

# 全国C2B跨区域交易电商如何构建生态圈

车置宝 栾桂金

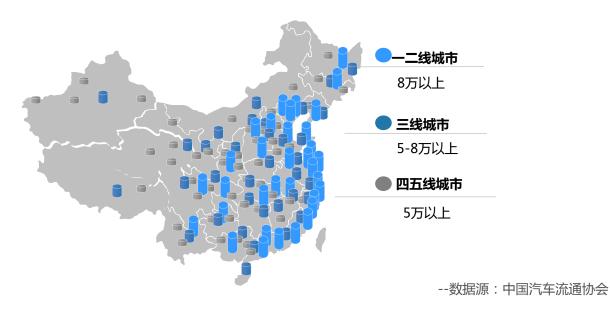


# 二手车行业现状

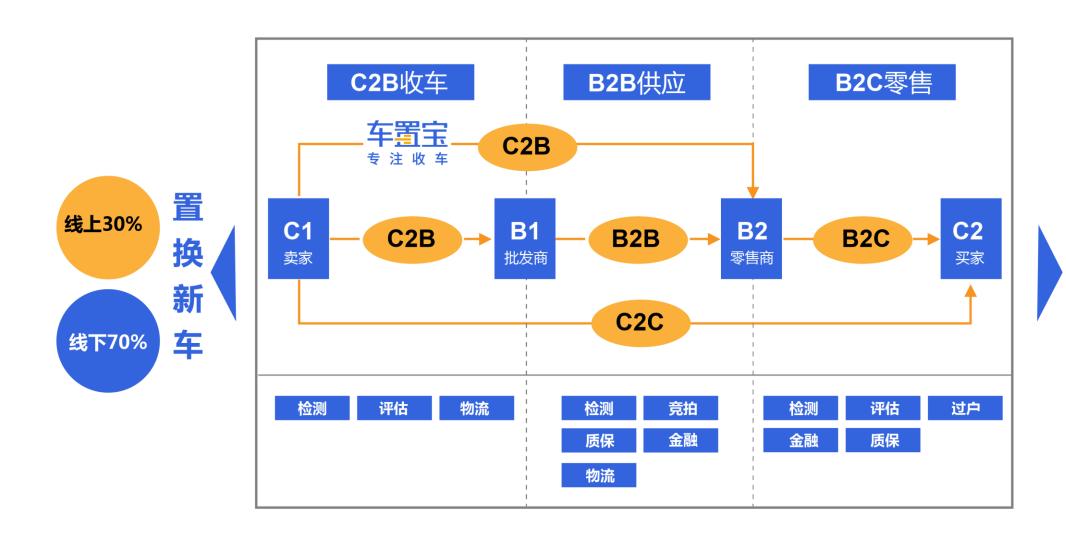
2014-2020年市场规模预测



#### 中国各城市车源供给侧结构



### 二手车行业现有商业模式



车后服务

## 二手车行业痛点和解决方案



### C端痛点

车价低 成交周期长 交易过程和手续繁琐

### B端痛点

车源不足 车况信息不对称 车源供给&需求不匹配 成交效率低



全国跨区域交易 海量车源 专利检测服务 认定车况 74个节点标准化服务 提高效率



### C2B跨区域交易更具C端受众

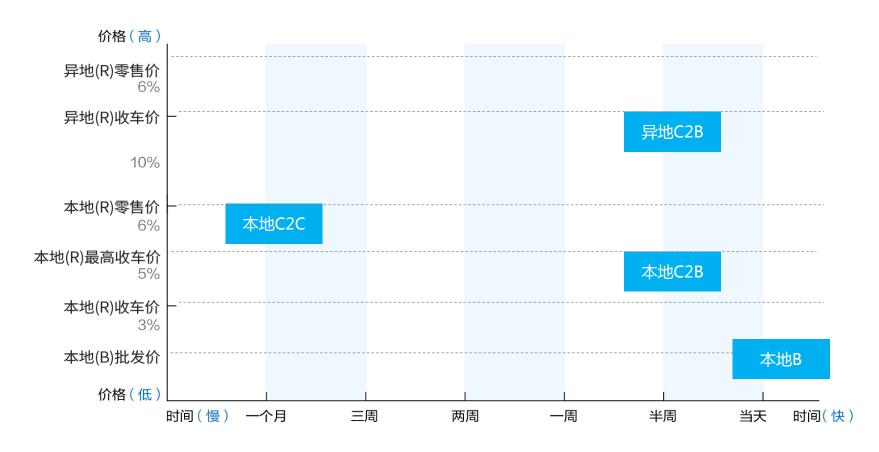
由于新车供给的地域不平均, 中国汽车市场存在显著异地差价,**跨区交易有很高溢价空间**。

而跨区交易必须有车商参与, 无法在C2C之间发生。

跨区域交易产生的价格优势更 受C端用户认可,受众度更高。

车置宝目前全国跨地域交易比例超**65%**,远超行业整体**24%**的跨地域流通平均比例。

#### 不同商业模式下的差价空间及流通效率对比



### C2B跨区域交易电商车置宝

- ► 2012年创立,6年来专注于全国**收车**,采用互联网线上竞价机制,知名**独角兽**企业
- ▶ 102座车源城市覆盖,服务全国300个城市10万多家经销商,为干万C端车主提供拍卖和成交服务,拥有汽车后市场500+个合作伙伴
- ▶ 检测师团队1500人+,1200人+客服团队
- ▶ 拥有戈壁创投、毅达资本、一带一路基金等多个知名资本
- ▶ 2017年完成总额**2亿多美元**C及C+轮融资、2018年完成盈港资本领投**8亿D轮融资**











### C2B跨区域交易电商经营模式

- ▶ 线上+线下检测、拍卖服务网络,获得海量优质一手车源
- ▶ 互联网竞价拍卖机制,帮C端车主高价卖车

- ▶ 全国跨区域交易,实现车源高效匹配,助力经销商快速提车
- 物流、金融等手段扶持经销商,实现规模化经营



### 车置宝的战略前景

- 车置宝中国最大的数据驱动型汽车交易全服务交易平台。
- ▶ 以C2B基础设施壁垒,联合供应链金融"置车贷"以及数字化整车物流产品"置车物流",形成全产业链的生态闭环;
- 2018年,车置宝将实现400%的交易量和收入增长,两年内实现交易量突破**百万台**。 2019年,车置宝将利用大数据实现汽车交易量行业领先。



#### 第二阶段:深入挖掘车商场景化价值,升级为汽车交易全服务平台

- ✓ 在检测、竞拍、支付、物流、过户等各个环节实现增值业务渗透
- ✓ 与国内顶级汽车金融公司合作,完善交易场景下的B端金融服务
- ✓ 战略合并又一车,独家合作美车堂,实现资源整合
- / 覆盖全国200个以上车源城市、400个车商城市、150,000家活跃车商

2016年 2

2017年 2018年

2019年

2020年

未来

#### 第一阶段:完成C2B交易平台的搭建

- ✓ 构建C2B全流程数字化交易平台
- ✓ 构建三大垂直运营管理体系:客户服务中心、线下服务中心、商户服务中心,完成运营人才的储备和开发
- **》** 覆盖全国102车源城市、300+车商城市、10,0000家车商

#### 第三阶段:成为中国最大数据驱动型汽车交易全服务平台

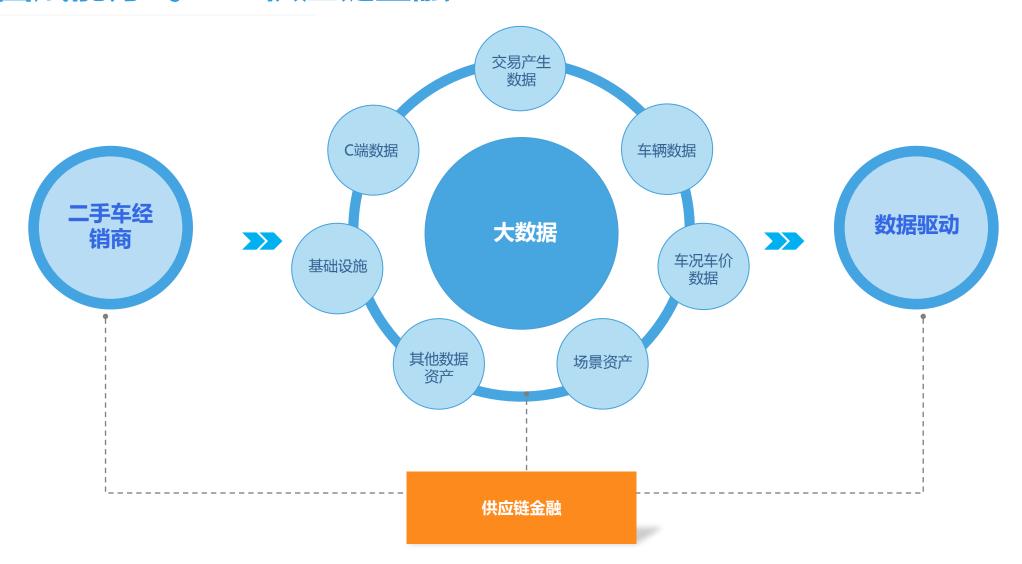
- ✓ 利用大数据实现交易的真正线上化
- / 利用车商场景,为数百万用户提供消费金融服务
- ✓ 持续盈利增长,完成IPO

### 核心技术及创新

4 ▶ 02 车况数字化 云检测技术• 通过VPQS检测系统, 通过颠覆传统检测人力场景,以照片、视频 实现车况认定的高度数字化运营。 进行分析进而数据化,检测方式更为高效。 6年的经销商历史沉淀数据,包括竞拍出价 通过科学的大数据算法,集合3.5万车商出 数据、金融使用信用数据,在多个领域存在 价习惯,实现线上化定价,建立线上化车 可应用的空间。 900 辆残值评估模型。 ▶ ()3 定价线上化 • 04 经销商大数据应用



# 生态圈赋能方式——供应链金融

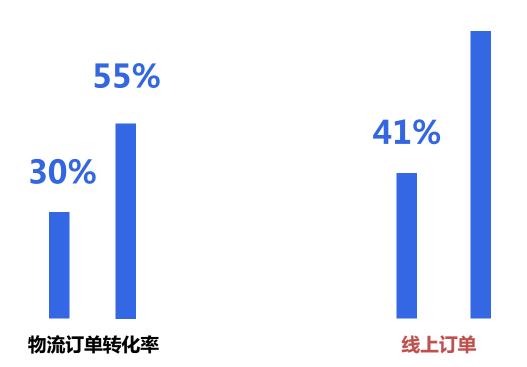


### 生态圈赋能方式——置车物流

联合全国物流服务商,路线覆盖范围广,保证平台运力; 全国物流商线上出价,价格公开、合理、透明

基于车置宝海量的二手车交易数据,为物流服务商提供了稳定的车源,扩大了二手车物流的流通规模,解决了全国大量经销商跨区域提车的需求,使其获取资产的半径触达全国。其次,公平定价模型不但定价高效快捷,还减少了二手车经销商的经营成本,帮助其实现快速的资金回流。

**81**%

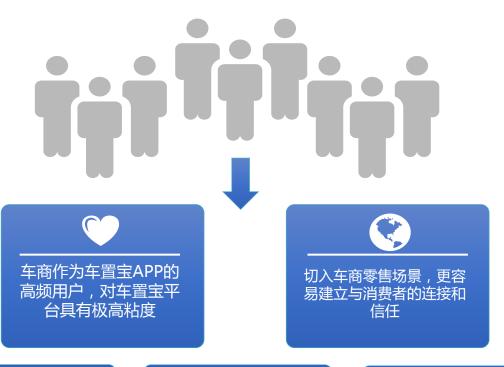




## 生态圈赋能方式——经销商场景化服务

未来将是**车置宝数据服务、消费金融、车险代理服务**的切 入点

- ▶ 每个活跃车商月均登陆车置宝APP 35次,基本实现每日登陆。
- ≥ 2017年每月活跃商户数都呈现递增趋势,2017年活跃商户数约**100000+。**
- ▶ 2018年预计签约活跃车商达到150000+。



### ✓ 数据服务

利用积累的拍卖数据 生成估价产品

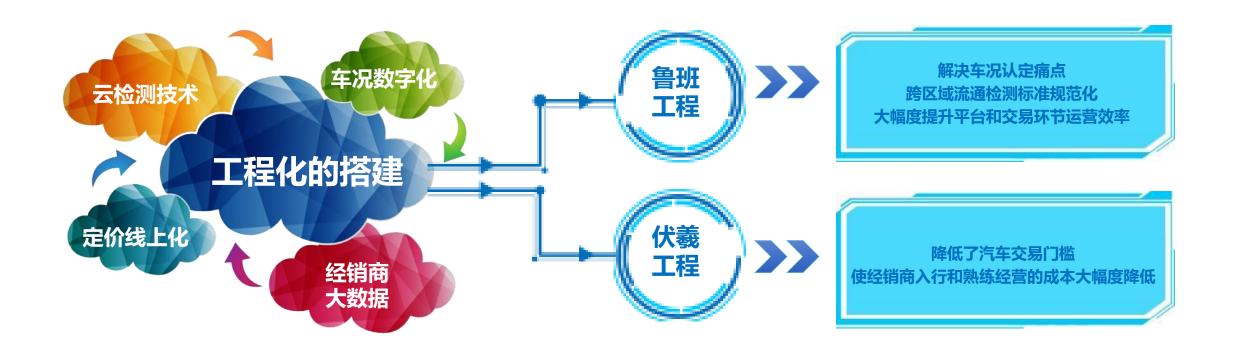


为C端消费者提供 金融交易



切入消费者购车时点 实现车险销售

### 生态圈赋能方式——大数据+AI技术壁垒



通过平台6年积累的大数据和AI技术,提升平台的交易效率,并对外输出这种资源和能力,搭建覆盖全国的数字化服务和运营网络,建成行业内最高效的跨区域交易壁垒,赋能线下经销商、赋能行业,打造"新零售、新服务、新商业"的全新业态。

### 生态圈赋能方式——主机厂战略合作(以奥迪为例)









## 积累数据构建生态圈 全面赋能行业





2018中国汽车流通行业年会 China Automobile Dealers Industry Convention 2018

谢谢! 2018.11

